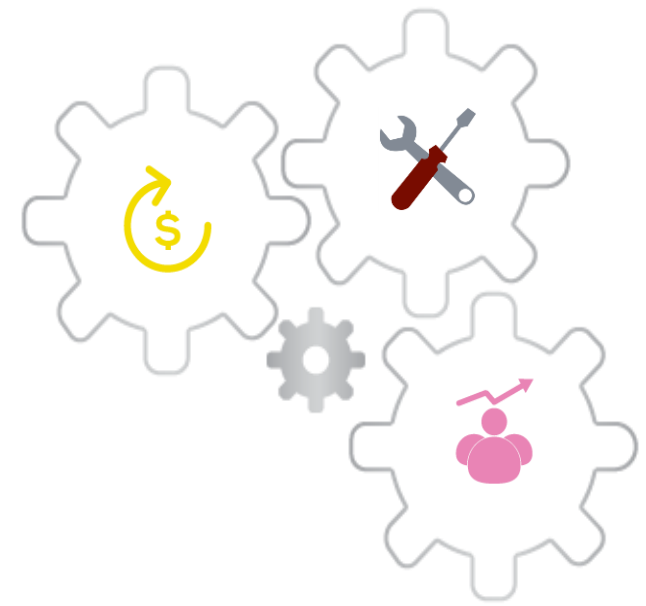
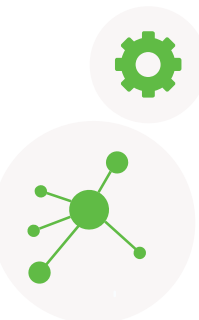


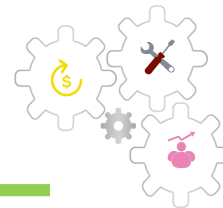


POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

EDUARDO SOUZA



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

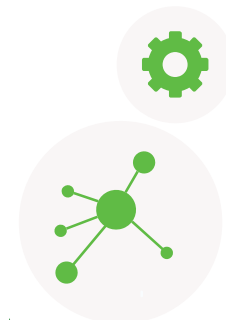


Analista de Sistemas com certificação Lean Six Sigma e experiência profissional de mais de 16 anos na área de logística, com gestão de materiais, operações e engenharia de logística, sempre atuando no desenvolvimento de projetos logísticos visando a otimização de processos e com foco em redução de custos.

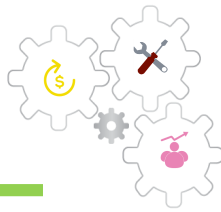
Atualmente trabalha na CNH Industrial como Supervisor de Engenharia de Logísticas da planta de Curitiba.



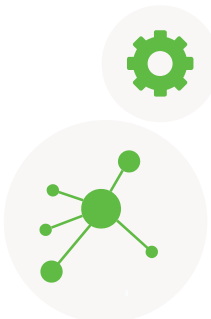
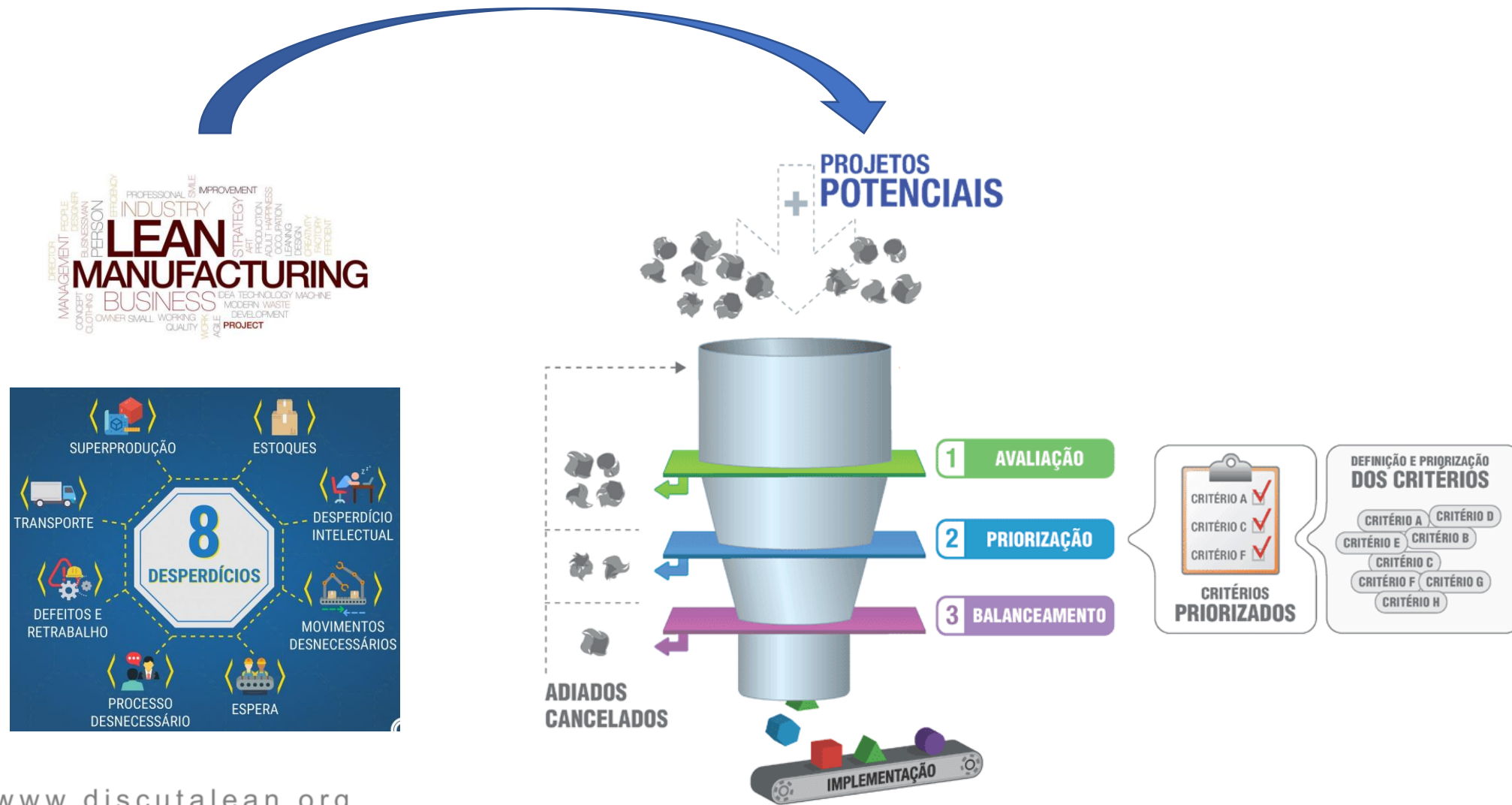
www.linkedin.com/in/desouzaeduardo



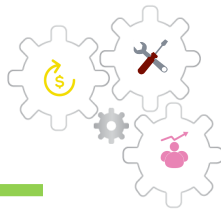
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



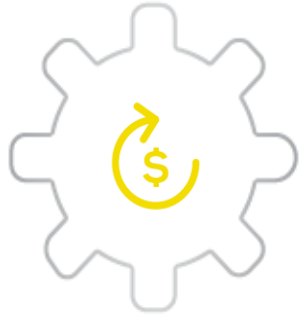
- COMO ALGUMAS EMPRESAS FAZEM PROJETOS HOJE.



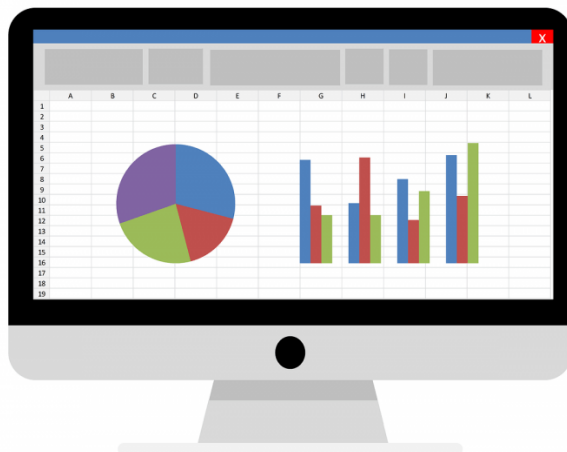
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- OBJETIVO: SER MAIS ASSERTIVO E EFICIENTE NO PROCESSO DE **REDUÇÃO DE CUSTOS**



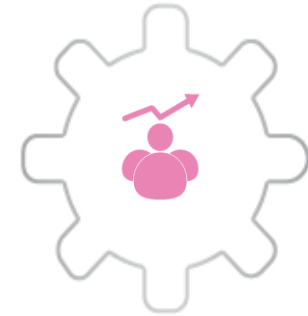
CONHECER AS PERDAS



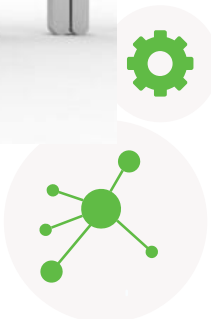
www.discutalean.org



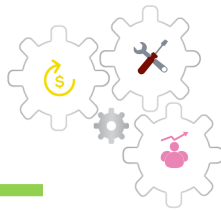
USAR A FERRAMENTA CORRETA



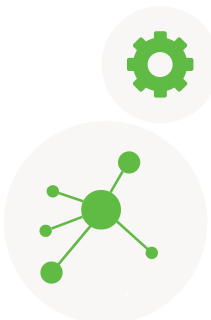
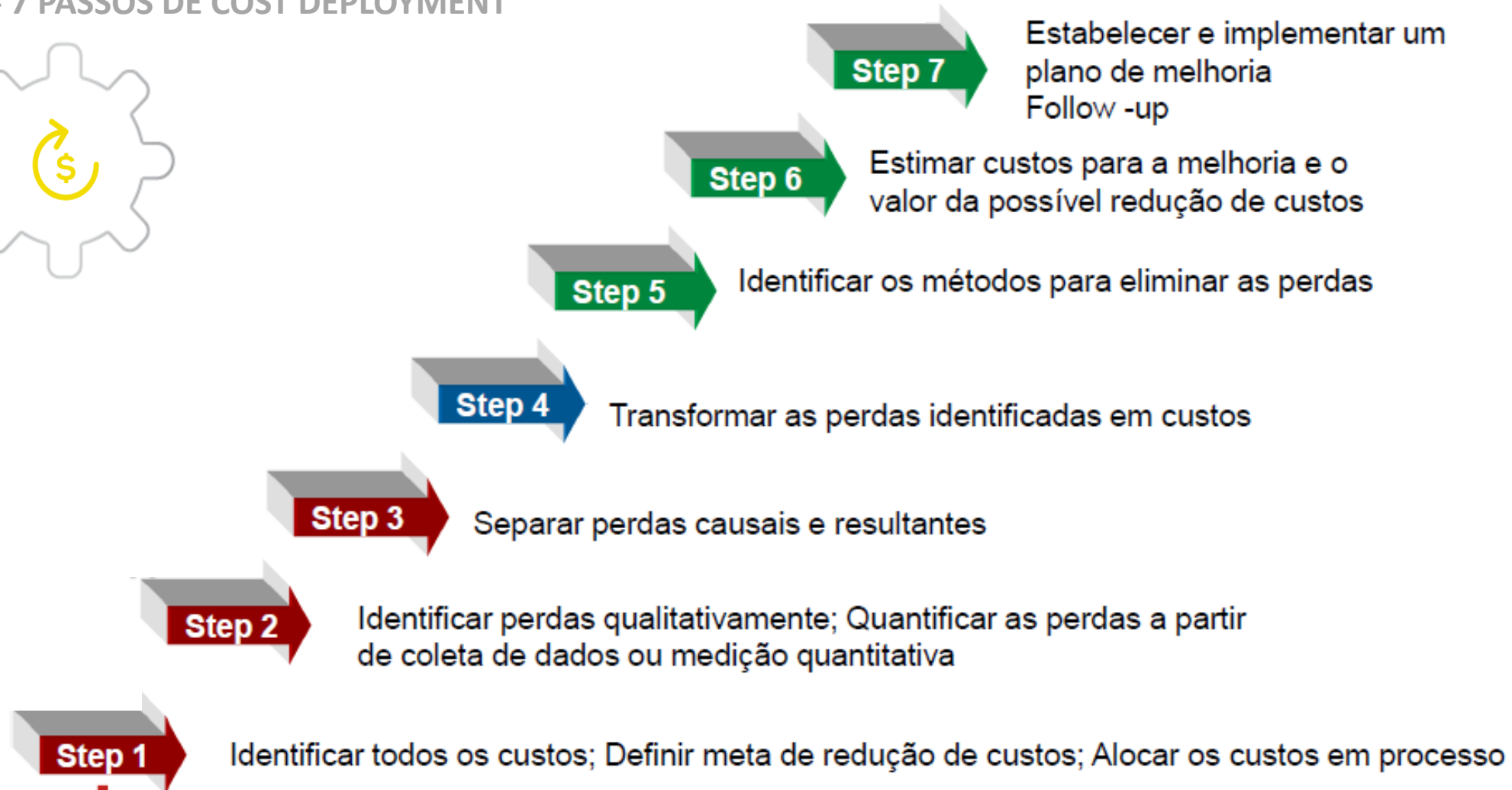
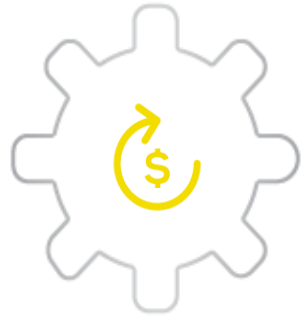
ESCOLHER A PESSOA CERTA



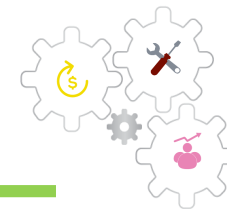
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



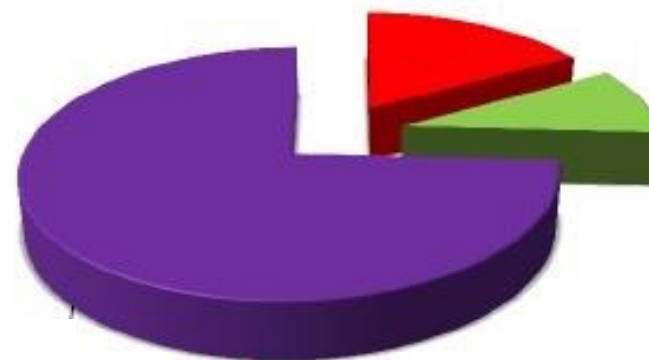
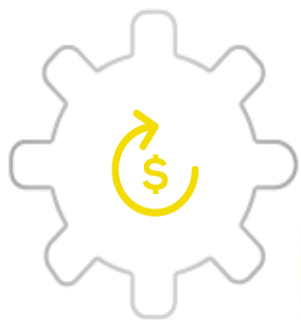
- 7 PASSOS DE COST DEPLOYMENT



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- COST ANALYSIS – Identificar os Custos



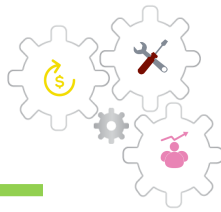
PERÍMETRO



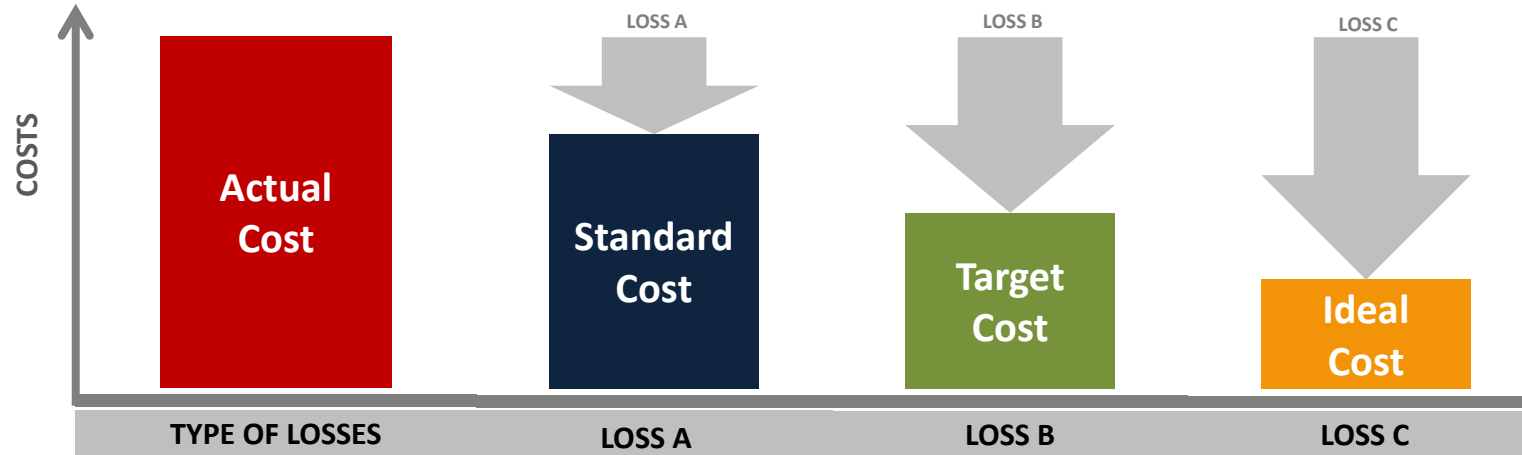
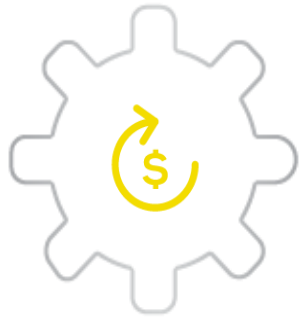
WWN



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- COST ANALISYS: Definir o custo ideal (Meta)



Exemplos:

Perdas A

- Sucatear;
- Desperdício de Energia

Perdas B

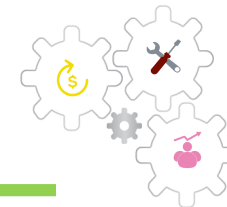
- NVAA (Andar, Esperar, etc.);
- Consumo excessivo de Energia
- Superconsumo de máquina (Ciclo de Vida)

Perdas C

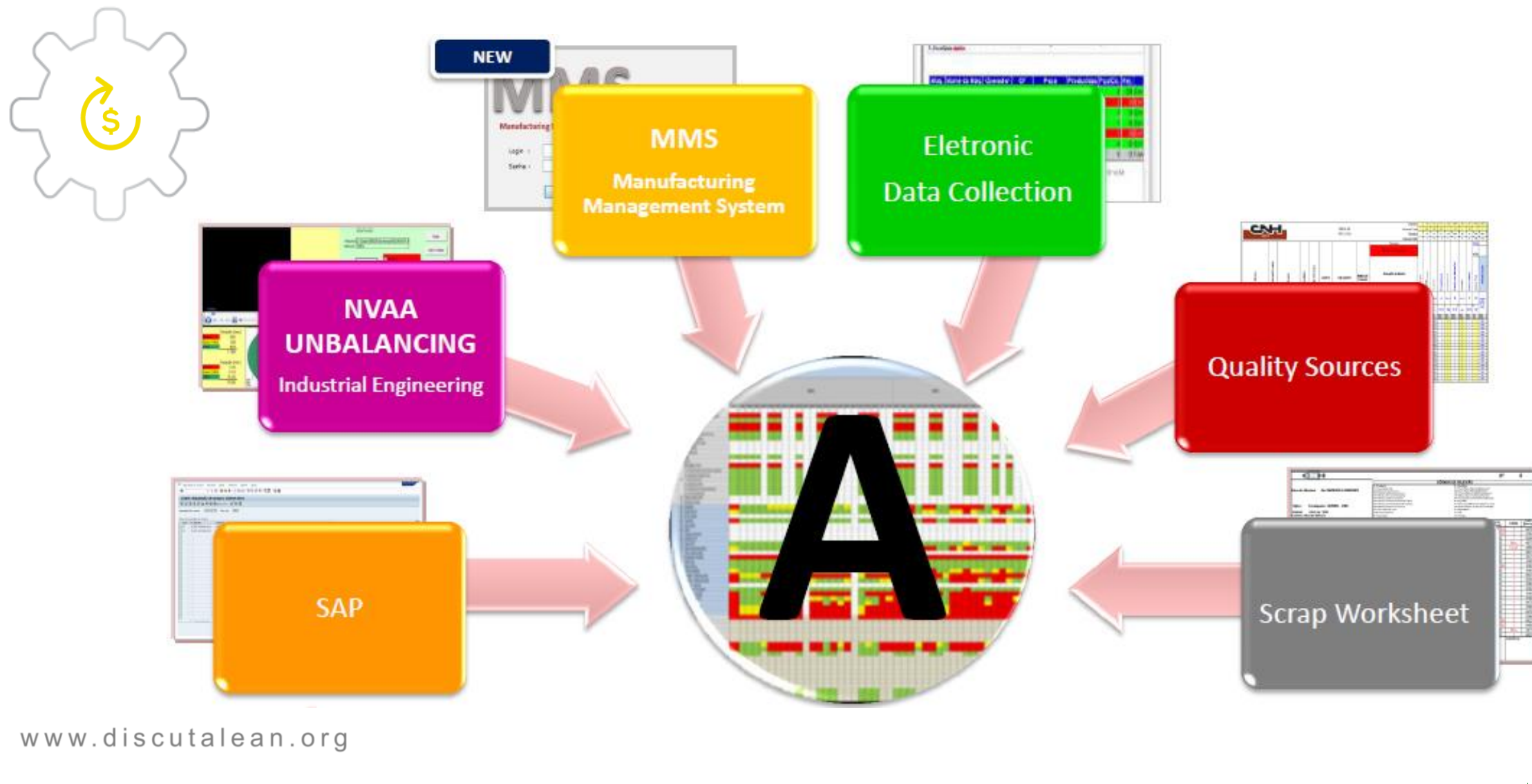
- SVA (Reengenharia);
- Consumo de energia (Tecnologia);
- Superconsumo de máquina (Soluções Inovadoras)



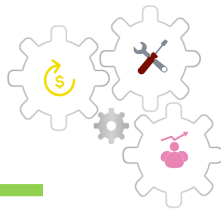
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



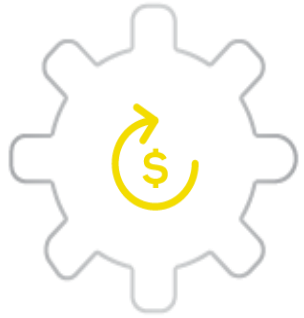
- MATRIZ A: Identificar Perdas



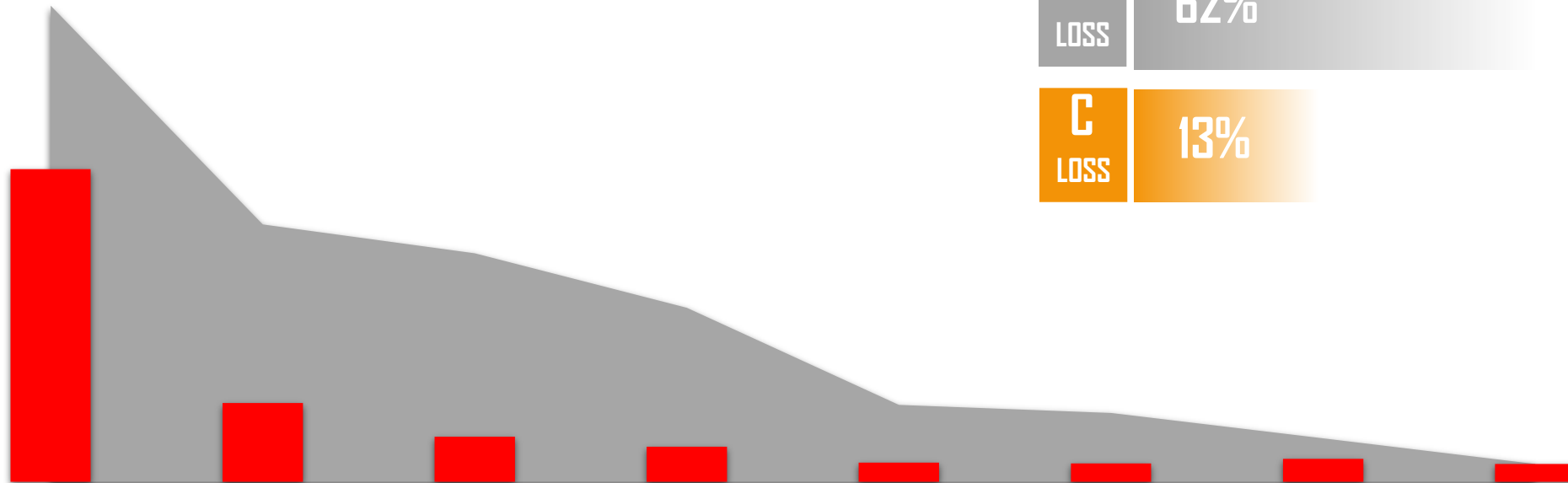
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- MATRIZ A: Identificar Perdas



■ Custo ■ Perdas % Losses



TIPOS DE PERDA

A
LOSS

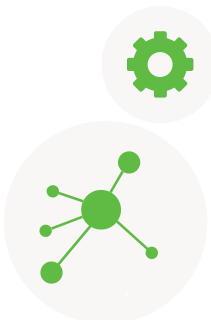
24%

B
LOSS

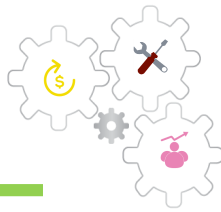
62%

C
LOSS

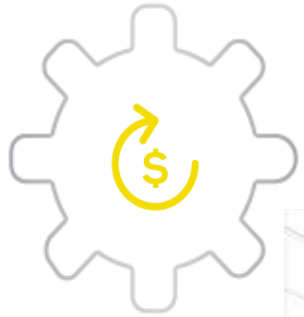
13%



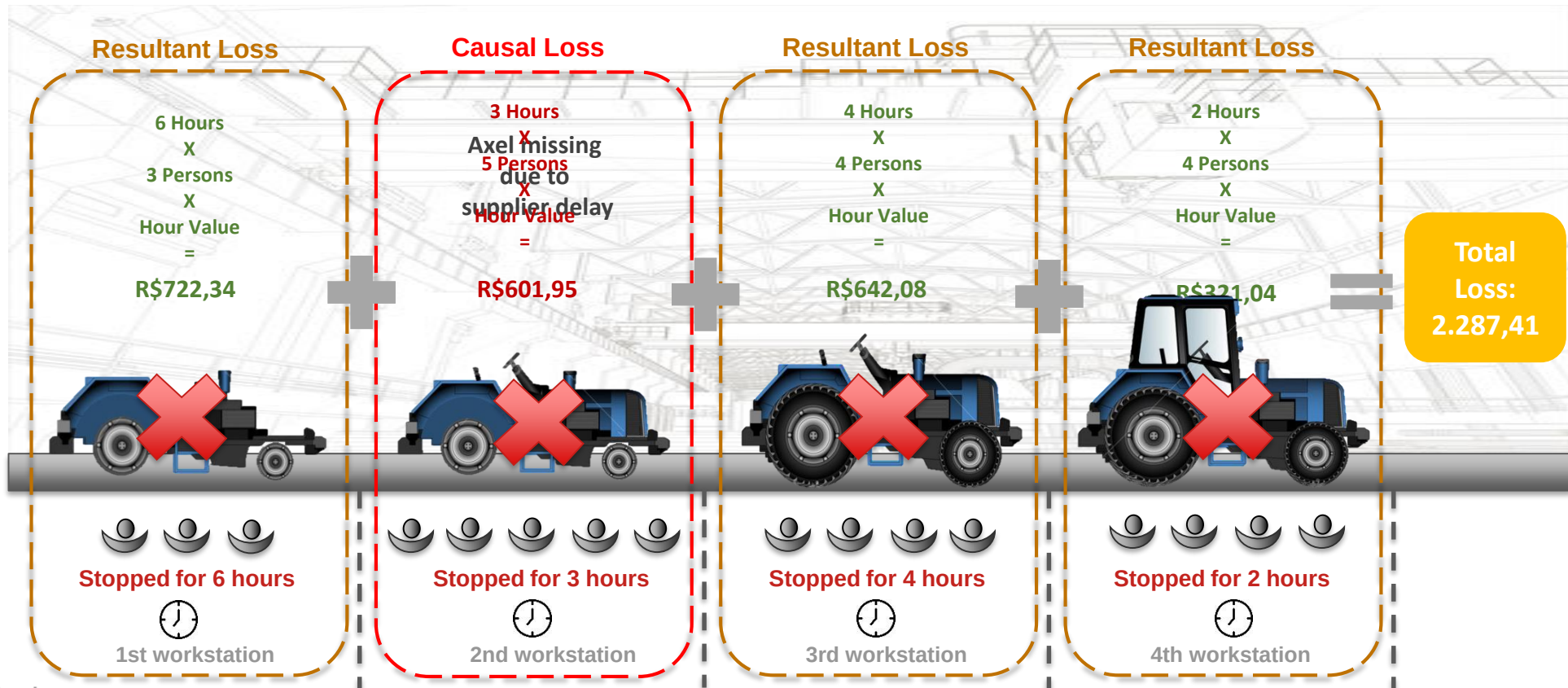
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



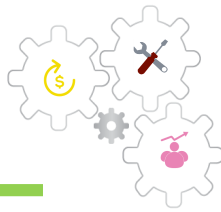
- MATRIZ B: Separar Causal e Resultante



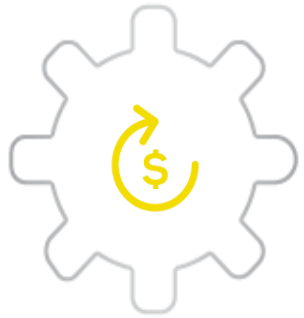
- Exemplo de falta de uma peça na linha de montagem



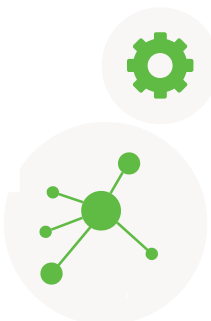
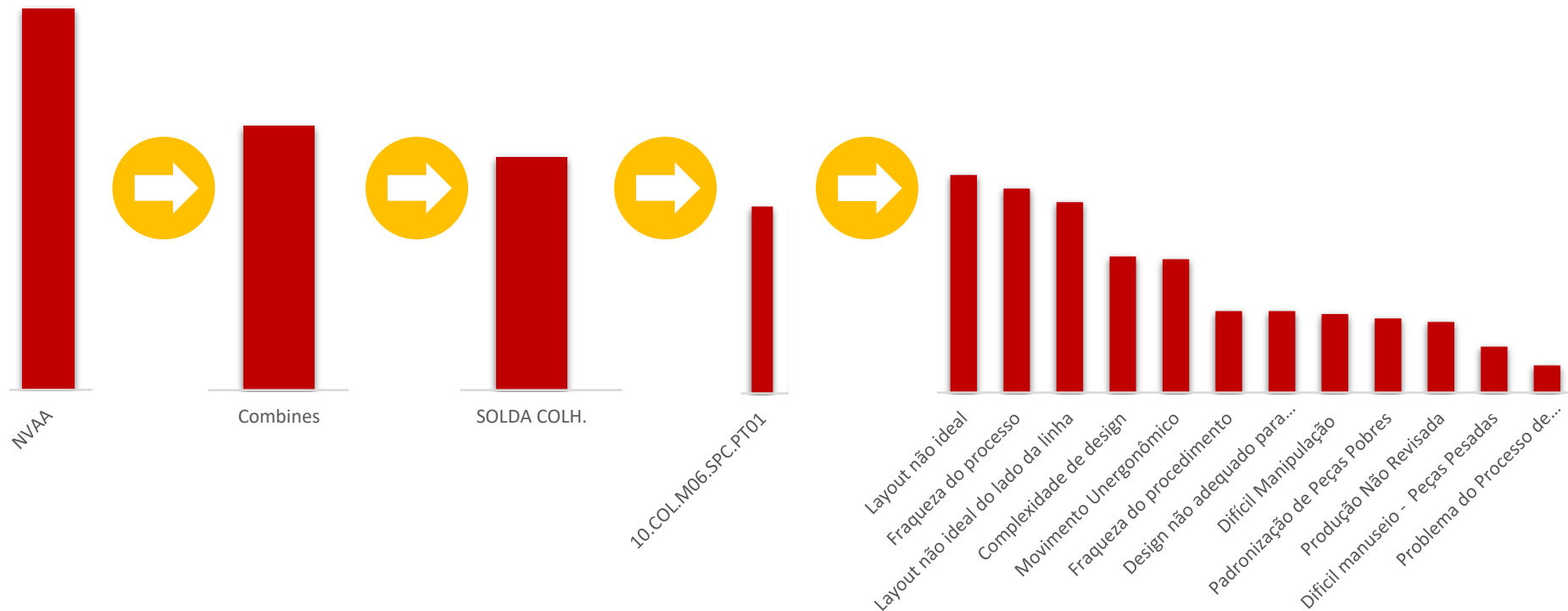
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



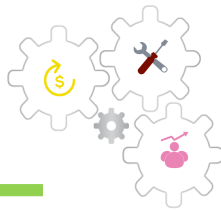
- MATRIZ C: Valorizar as perdas identificadas



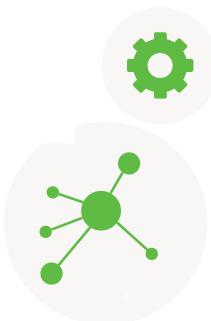
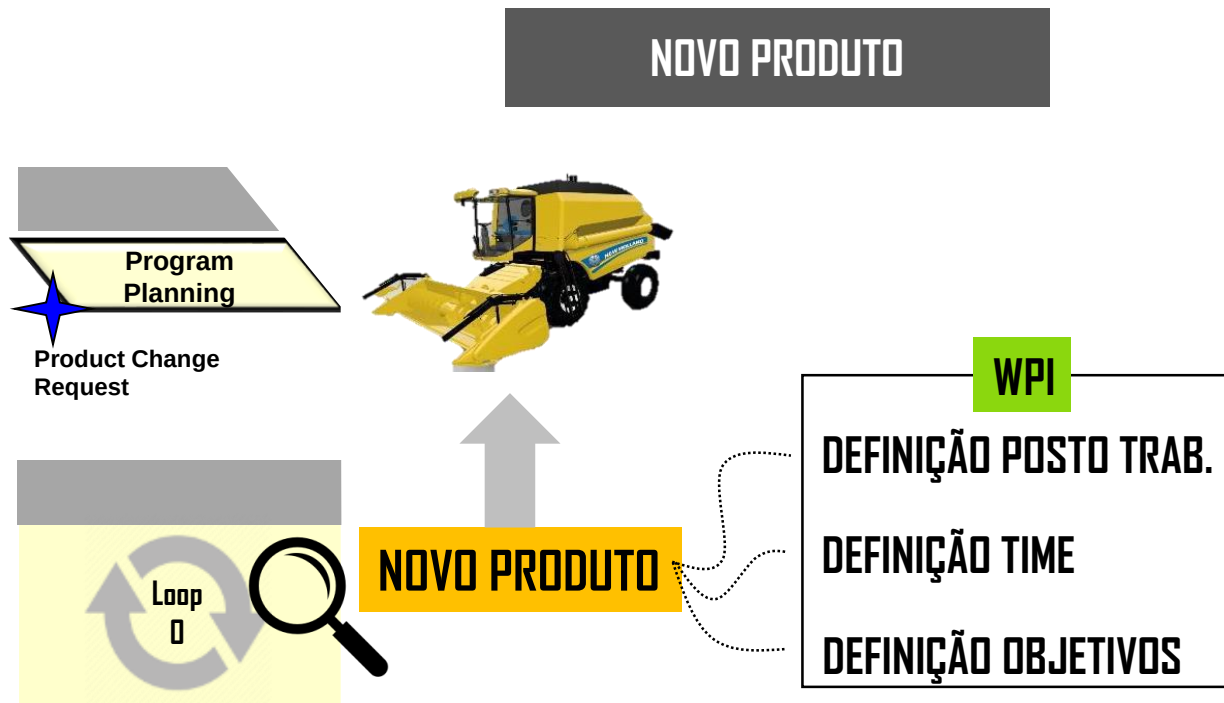
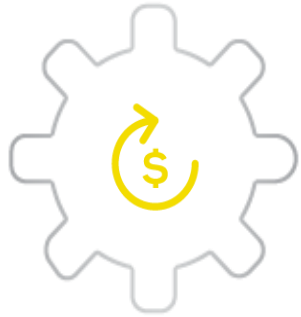
- Desdobramento NVAA



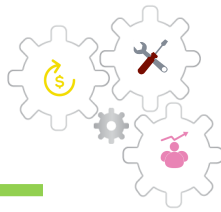
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



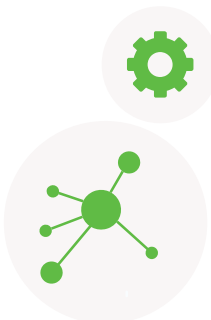
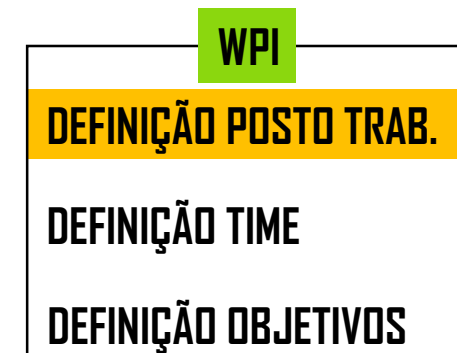
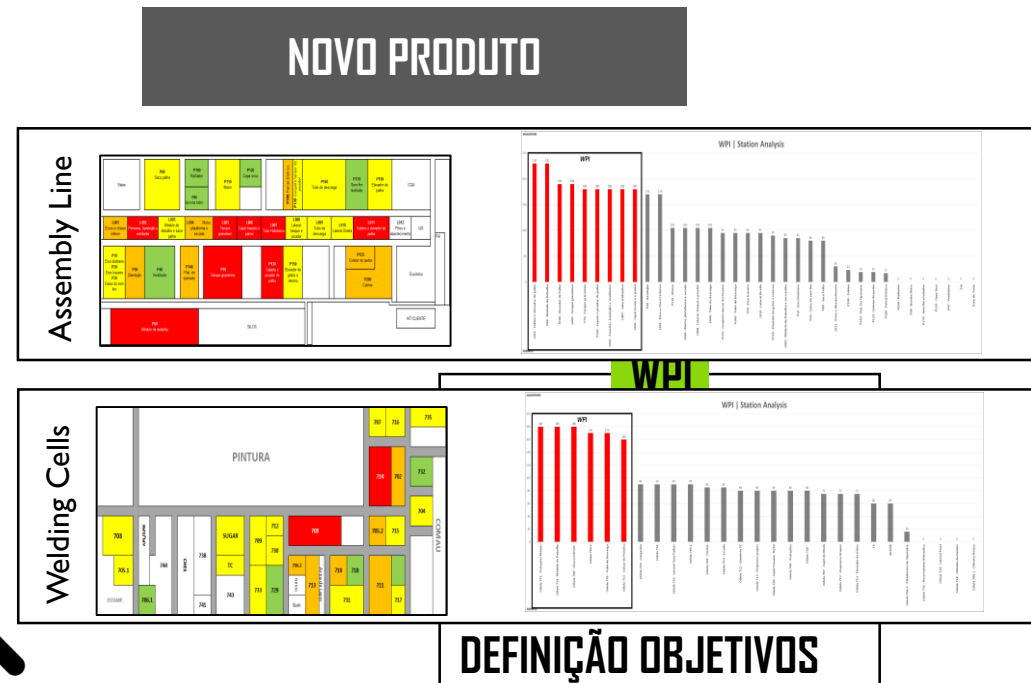
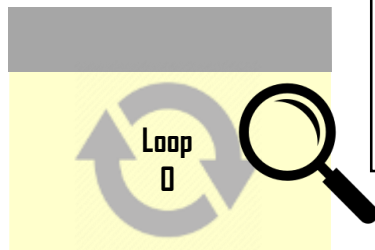
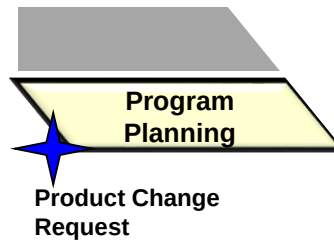
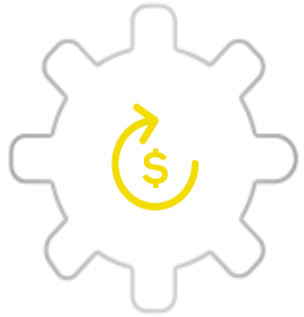
- MATRIZ C: Abordagem Proativa



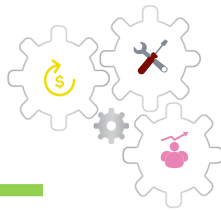
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



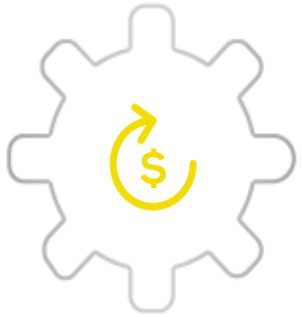
- MATRIZ C: Abordagem Proativa



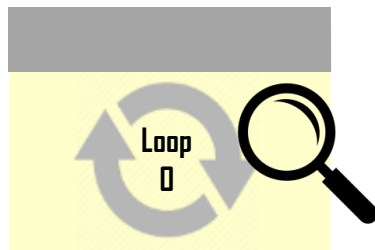
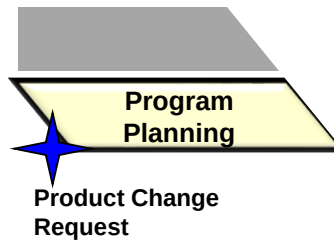
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



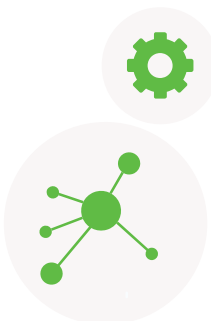
- MATRIZ C: Abordagem Proativa



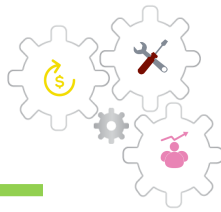
NOVO PRODUTO



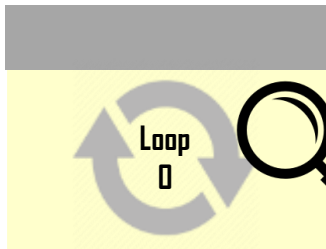
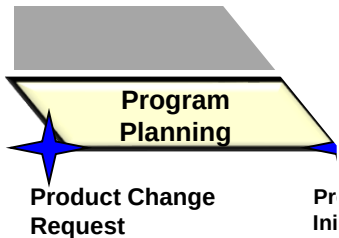
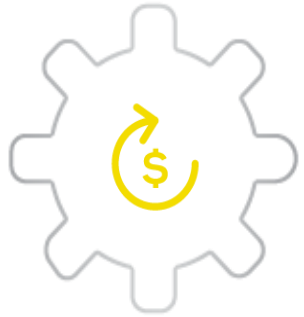
WPI
DEFINIÇÃO POSTO TRAB.
DEFINIÇÃO TIME
DEFINIÇÃO OBJETIVOS



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

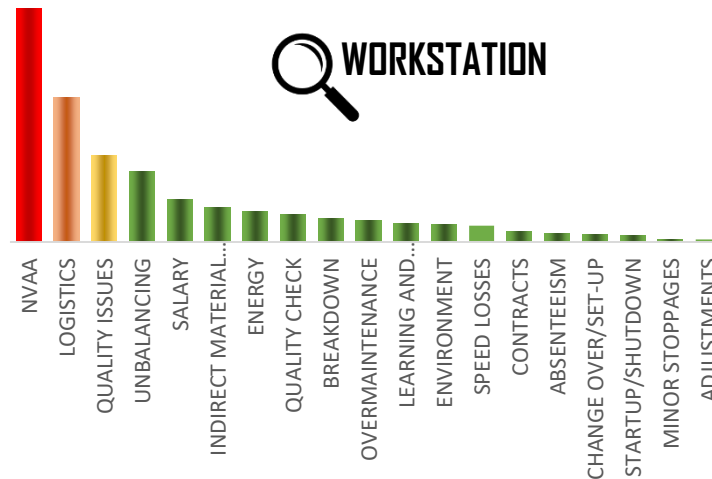


- MATRIZ C: Abordagem Proativa



NOVO PRODUTO

PERDAS CRONICAS



WPI

DEFINIÇÃO POSTO TRAB.

DEFINIÇÃO TIME

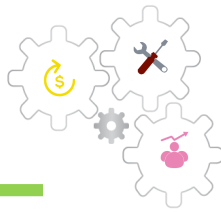
DEFINIÇÃO OBJETIVOS



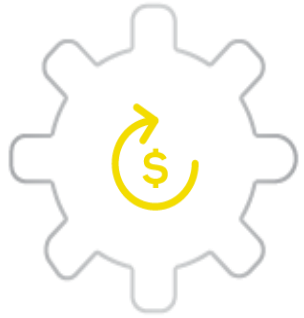
DEFINIÇÃO PROJETOS



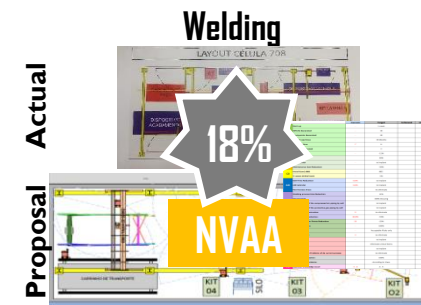
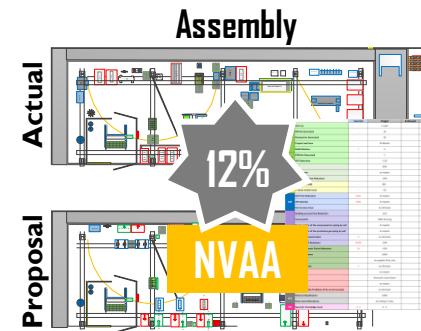
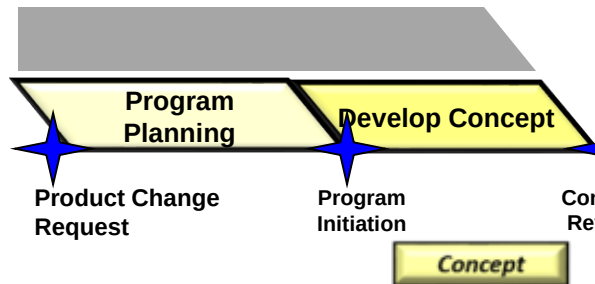
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- MATRIZ C: Abordagem Proativa



NOVOS PROJETOS



WPI

DEFINIÇÃO POSTO TRAB.

DEFINIÇÃO TIME

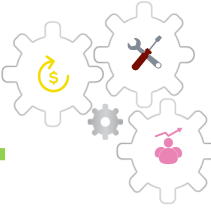
DEFINIÇÃO OBJETIVOS



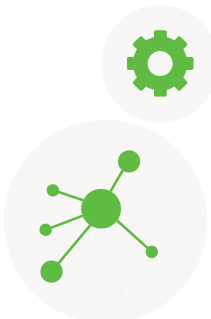
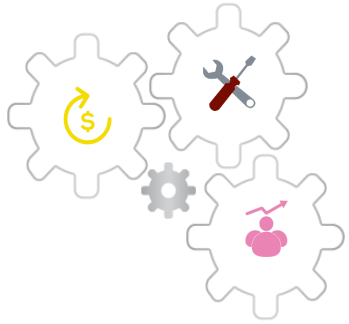
DEFINIÇÃO PROJETOS



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

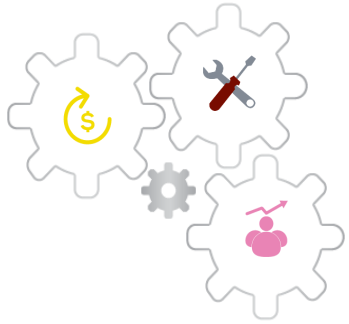
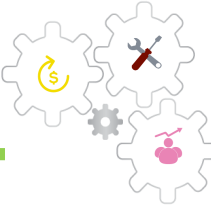


- MATRIZ D: Identificar os métodos para atacar as perdas



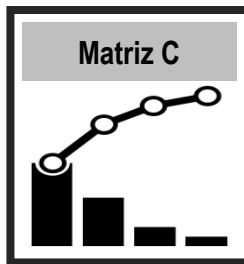
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

- MATRIZ D: Identificar os métodos para atacar as perdas



1 STEP

2 STEP



Analise B/C



Selecionar
Ferramentas



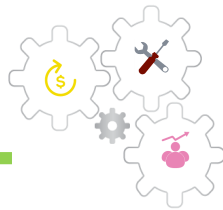
Selecionar
Líder

Ferramentas x Líder

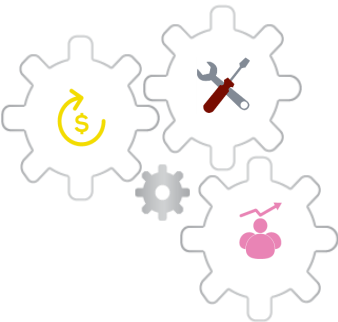
E MATRIX - 2018



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- MATRIZ E: Gestão dos Projetos



Abrir Projeto

Vincular a
Matriz D

Montar Equipe



Validar com Gestor

Matriz E

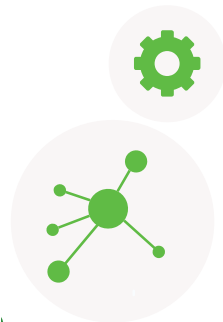
Matriz D

Projeto	Atividade	Responsável	Orçamento	Tempo	Risco	Qualidade	Segurança	Meio Ambiente	Sustentabilidade	Outros
Projeto A	Atividade 1	Responsável A	Orçamento A	Tempo A	Risco A	Qualidade A	Segurança A	Meio Ambiente A	Sustentabilidade A	Outros A
Projeto B	Atividade 2	Responsável B	Orçamento B	Tempo B	Risco B	Qualidade B	Segurança B	Meio Ambiente B	Sustentabilidade B	Outros B
Projeto C	Atividade 3	Responsável C	Orçamento C	Tempo C	Risco C	Qualidade C	Segurança C	Meio Ambiente C	Sustentabilidade C	Outros C
Projeto D	Atividade 4	Responsável D	Orçamento D	Tempo D	Risco D	Qualidade D	Segurança D	Meio Ambiente D	Sustentabilidade D	Outros D
Projeto E	Atividade 5	Responsável E	Orçamento E	Tempo E	Risco E	Qualidade E	Segurança E	Meio Ambiente E	Sustentabilidade E	Outros E
Projeto F	Atividade 6	Responsável F	Orçamento F	Tempo F	Risco F	Qualidade F	Segurança F	Meio Ambiente F	Sustentabilidade F	Outros F
Projeto G	Atividade 7	Responsável G	Orçamento G	Tempo G	Risco G	Qualidade G	Segurança G	Meio Ambiente G	Sustentabilidade G	Outros G
Projeto H	Atividade 8	Responsável H	Orçamento H	Tempo H	Risco H	Qualidade H	Segurança H	Meio Ambiente H	Sustentabilidade H	Outros H
Projeto I	Atividade 9	Responsável I	Orçamento I	Tempo I	Risco I	Qualidade I	Segurança I	Meio Ambiente I	Sustentabilidade I	Outros I
Projeto J	Atividade 10	Responsável J	Orçamento J	Tempo J	Risco J	Qualidade J	Segurança J	Meio Ambiente J	Sustentabilidade J	Outros J

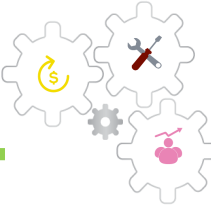
ID_D Matrix

Matriz E

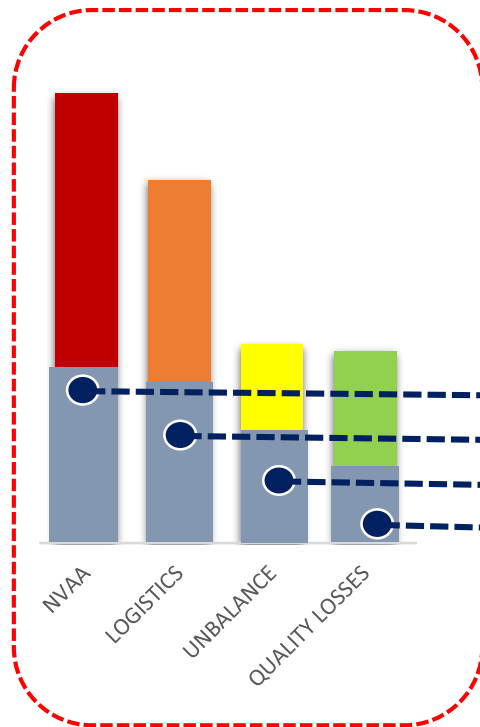
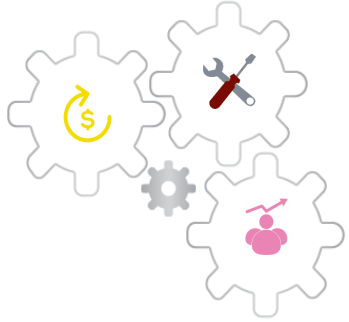
Projeto	Atividade	Responsável	Orçamento	Tempo	Risco	Qualidade	Segurança	Meio Ambiente	Sustentabilidade	Outros
Projeto A	Atividade 1	Responsável A	Orçamento A	Tempo A	Risco A	Qualidade A	Segurança A	Meio Ambiente A	Sustentabilidade A	Outros A
Projeto B	Atividade 2	Responsável B	Orçamento B	Tempo B	Risco B	Qualidade B	Segurança B	Meio Ambiente B	Sustentabilidade B	Outros B
Projeto C	Atividade 3	Responsável C	Orçamento C	Tempo C	Risco C	Qualidade C	Segurança C	Meio Ambiente C	Sustentabilidade C	Outros C
Projeto D	Atividade 4	Responsável D	Orçamento D	Tempo D	Risco D	Qualidade D	Segurança D	Meio Ambiente D	Sustentabilidade D	Outros D
Projeto E	Atividade 5	Responsável E	Orçamento E	Tempo E	Risco E	Qualidade E	Segurança E	Meio Ambiente E	Sustentabilidade E	Outros E
Projeto F	Atividade 6	Responsável F	Orçamento F	Tempo F	Risco F	Qualidade F	Segurança F	Meio Ambiente F	Sustentabilidade F	Outros F
Projeto G	Atividade 7	Responsável G	Orçamento G	Tempo G	Risco G	Qualidade G	Segurança G	Meio Ambiente G	Sustentabilidade G	Outros G
Projeto H	Atividade 8	Responsável H	Orçamento H	Tempo H	Risco H	Qualidade H	Segurança H	Meio Ambiente H	Sustentabilidade H	Outros H
Projeto I	Atividade 9	Responsável I	Orçamento I	Tempo I	Risco I	Qualidade I	Segurança I	Meio Ambiente I	Sustentabilidade I	Outros I
Projeto J	Atividade 10	Responsável J	Orçamento J	Tempo J	Risco J	Qualidade J	Segurança J	Meio Ambiente J	Sustentabilidade J	Outros J



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



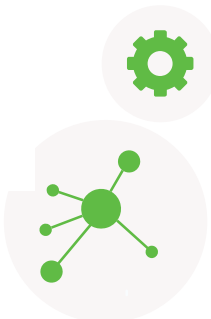
- MATRIZ E: Gestão dos Projetos



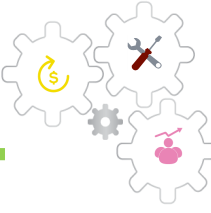
4 Maiores Perdas = 64%



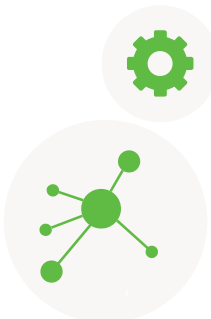
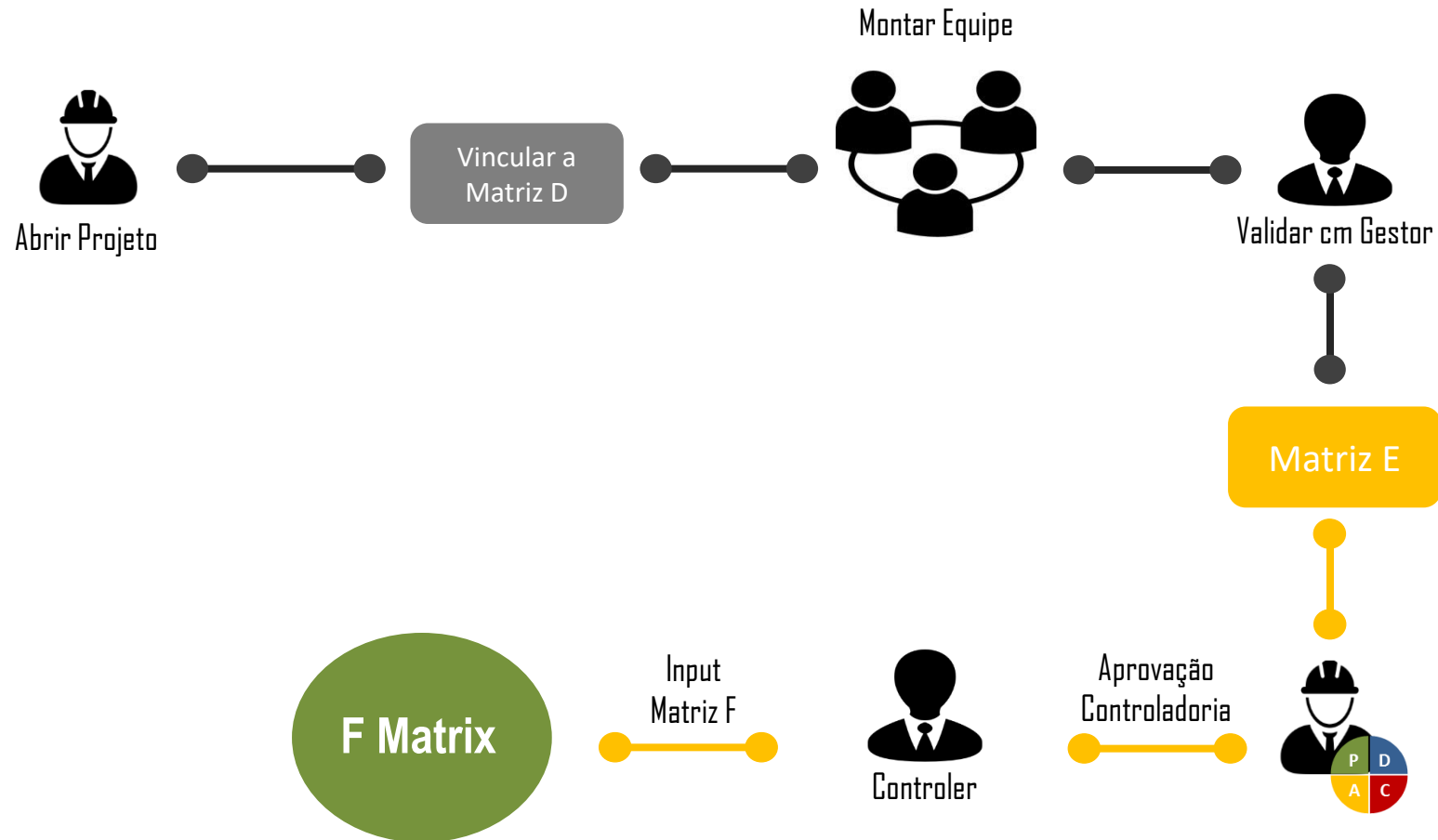
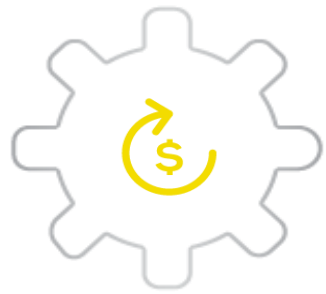
81% dos Projetos atacandos as maiores perdas



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

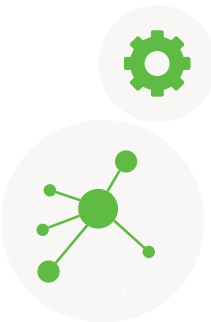


- MATRIZ F: Registro do Saving



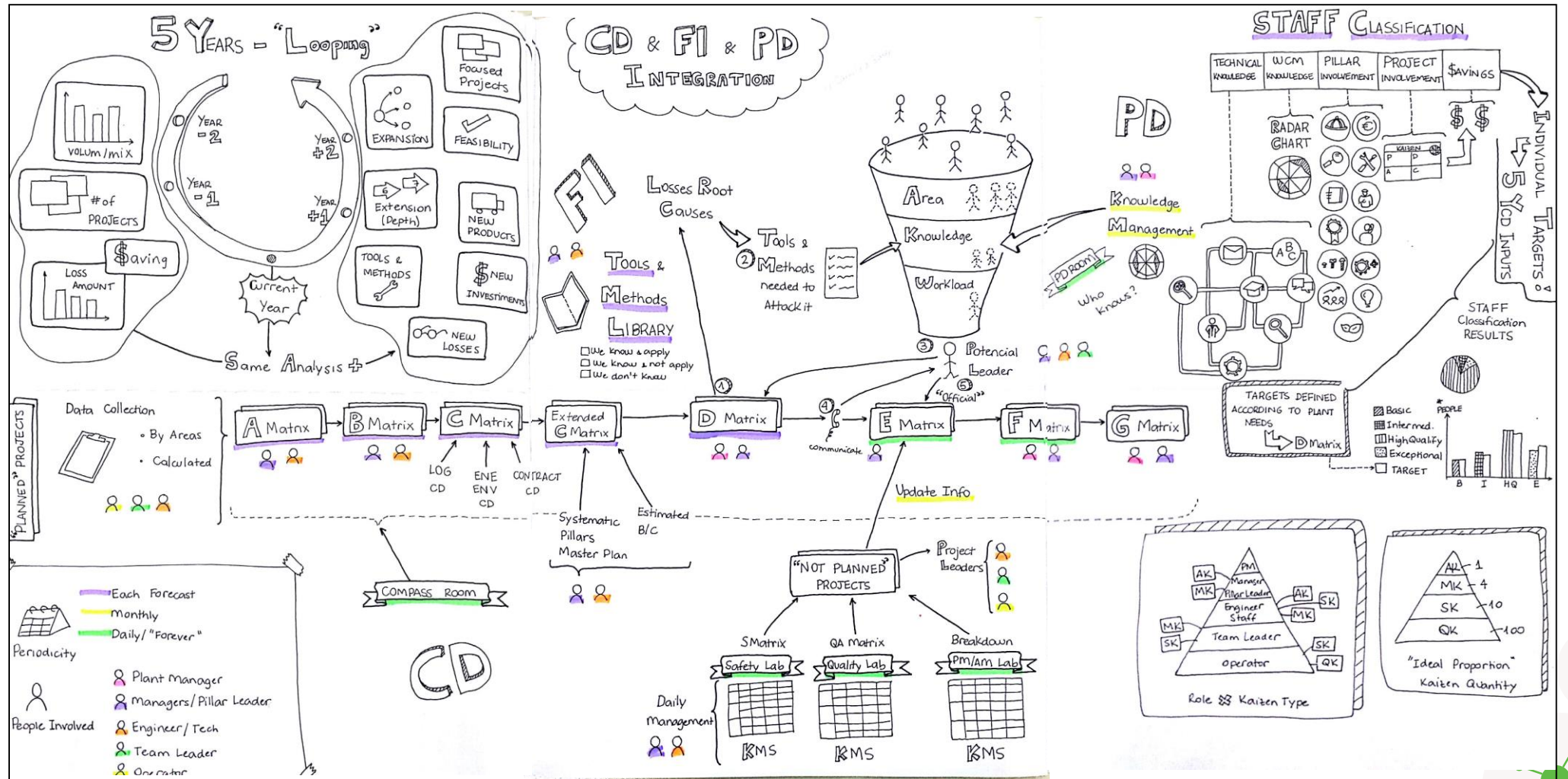


Matriz F

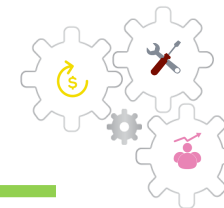


POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

- RESUMO



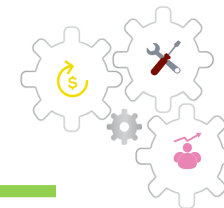
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- COMPASS ROOM



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

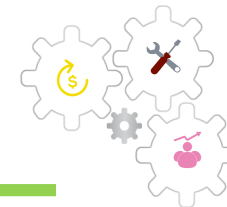


- COMPASS ROOM

COMPASS
ROOM

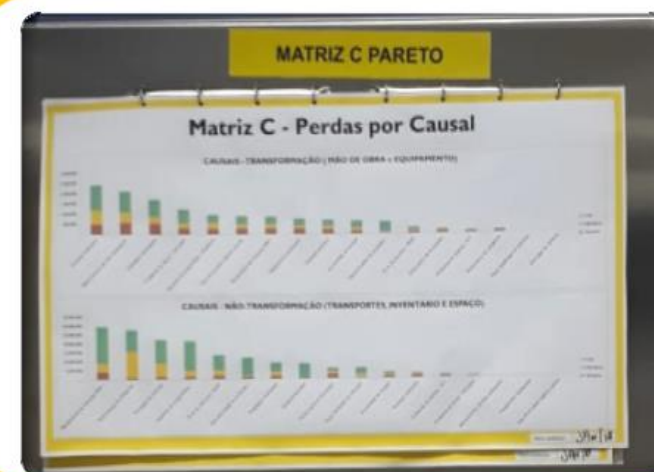
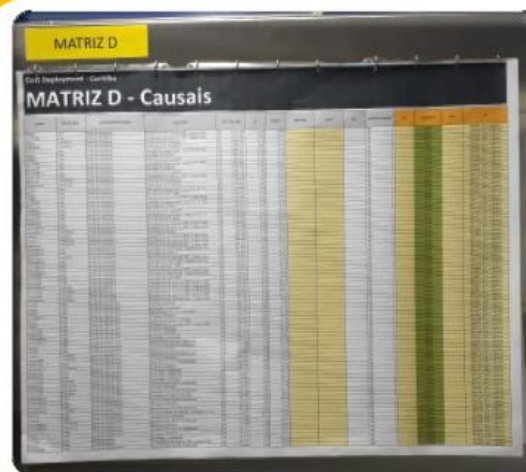


POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

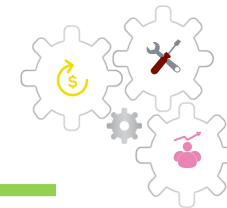


- COMPASS ROOM

COMPASS
ROOM



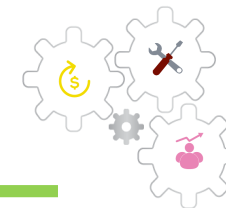
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- COMPASS ROOM

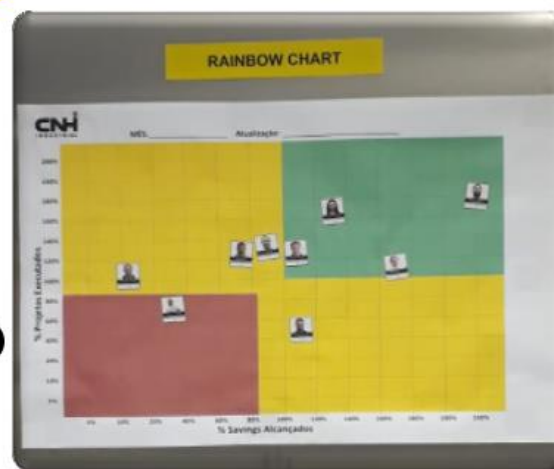


POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

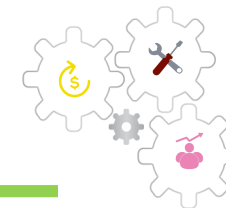


- COMPASS ROOM

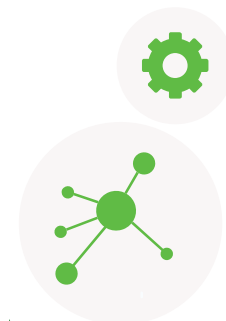
COMPASS ROOM



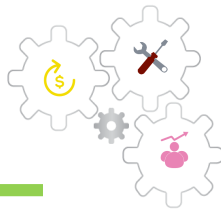
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



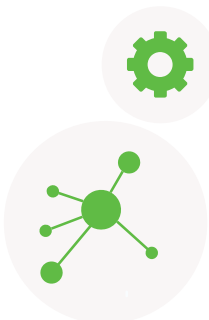
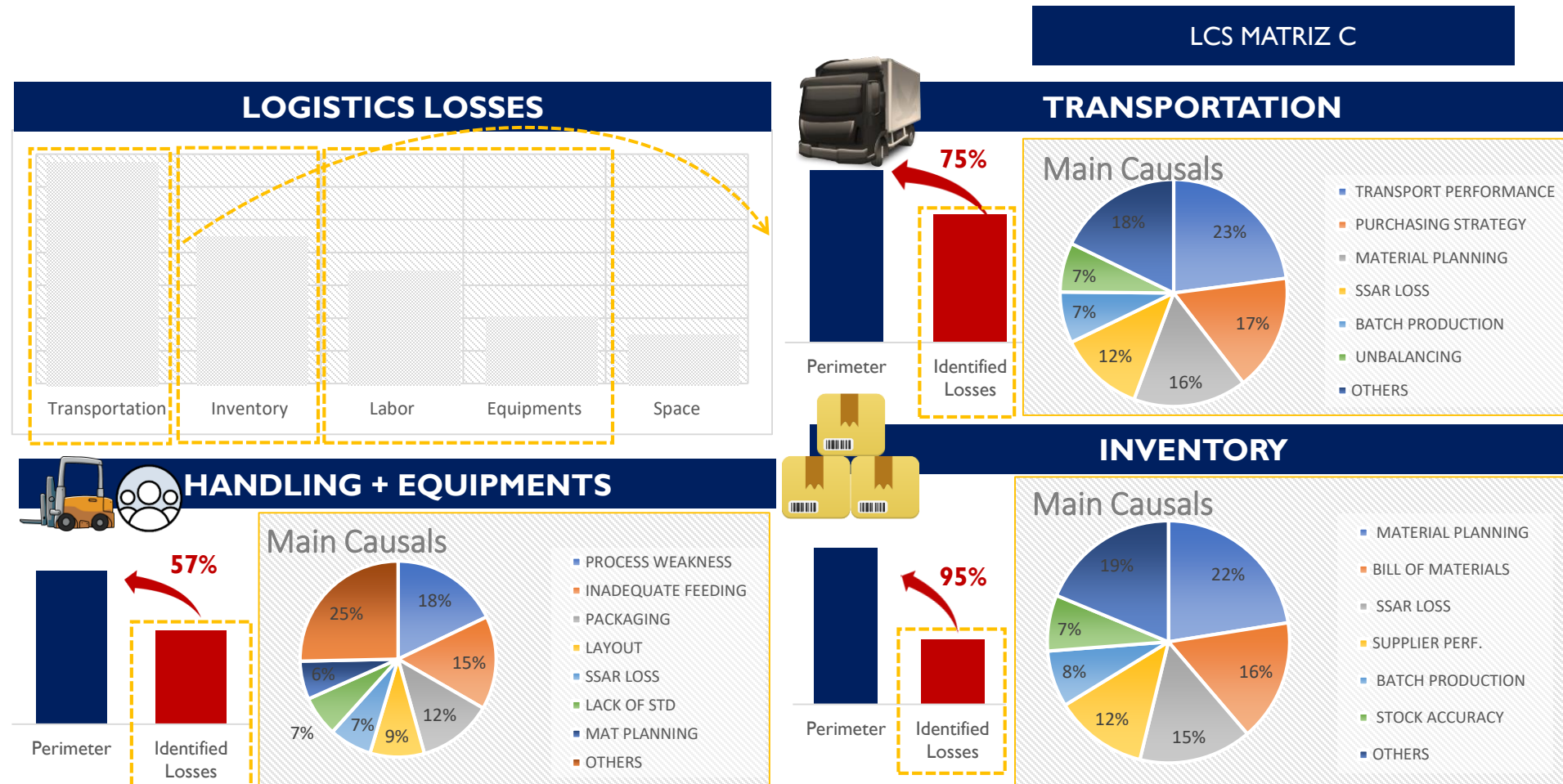
- COMPASS ROOM



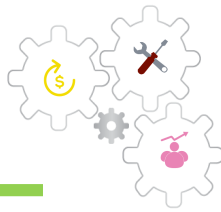
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- CASE: Perdas com Transportes

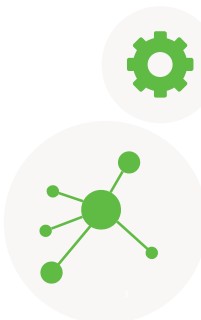
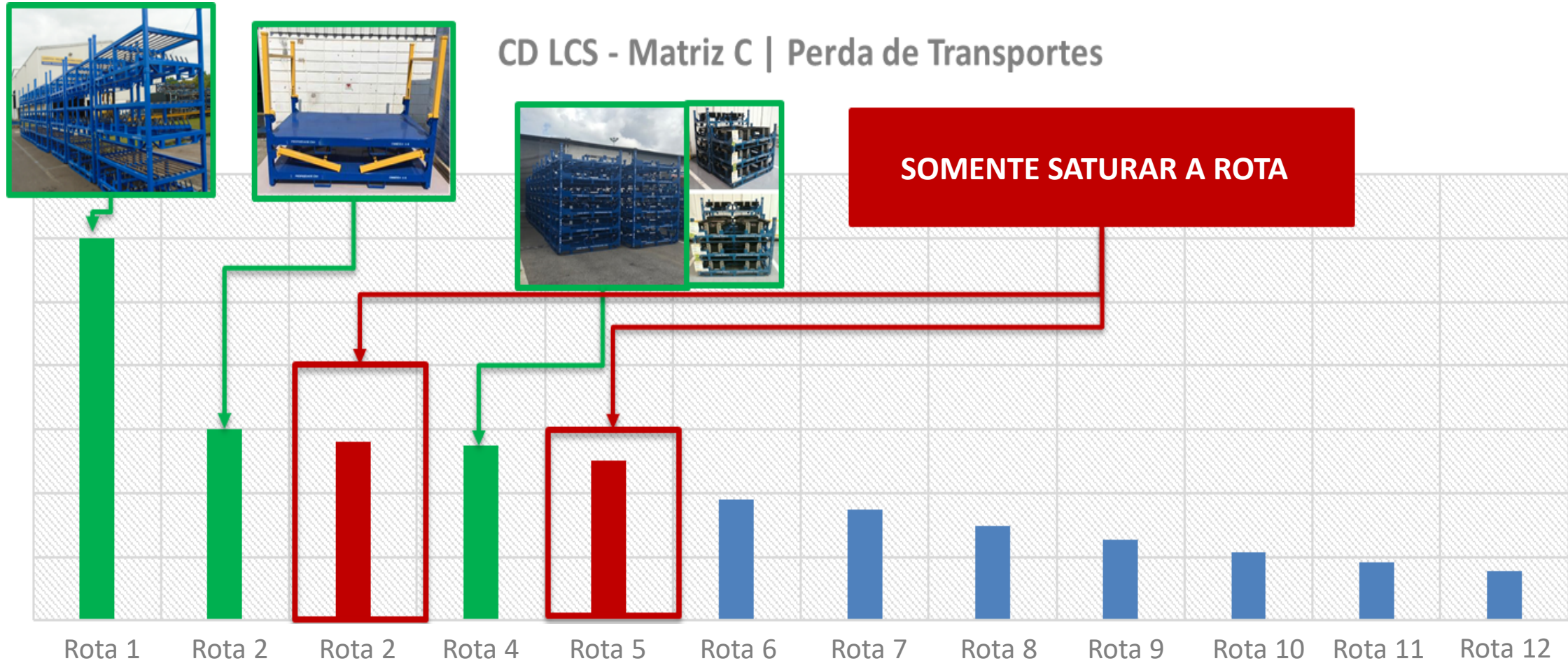


POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN

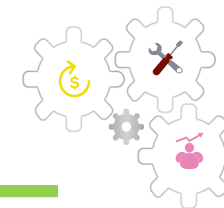


- CASE: Perdas com Transporte

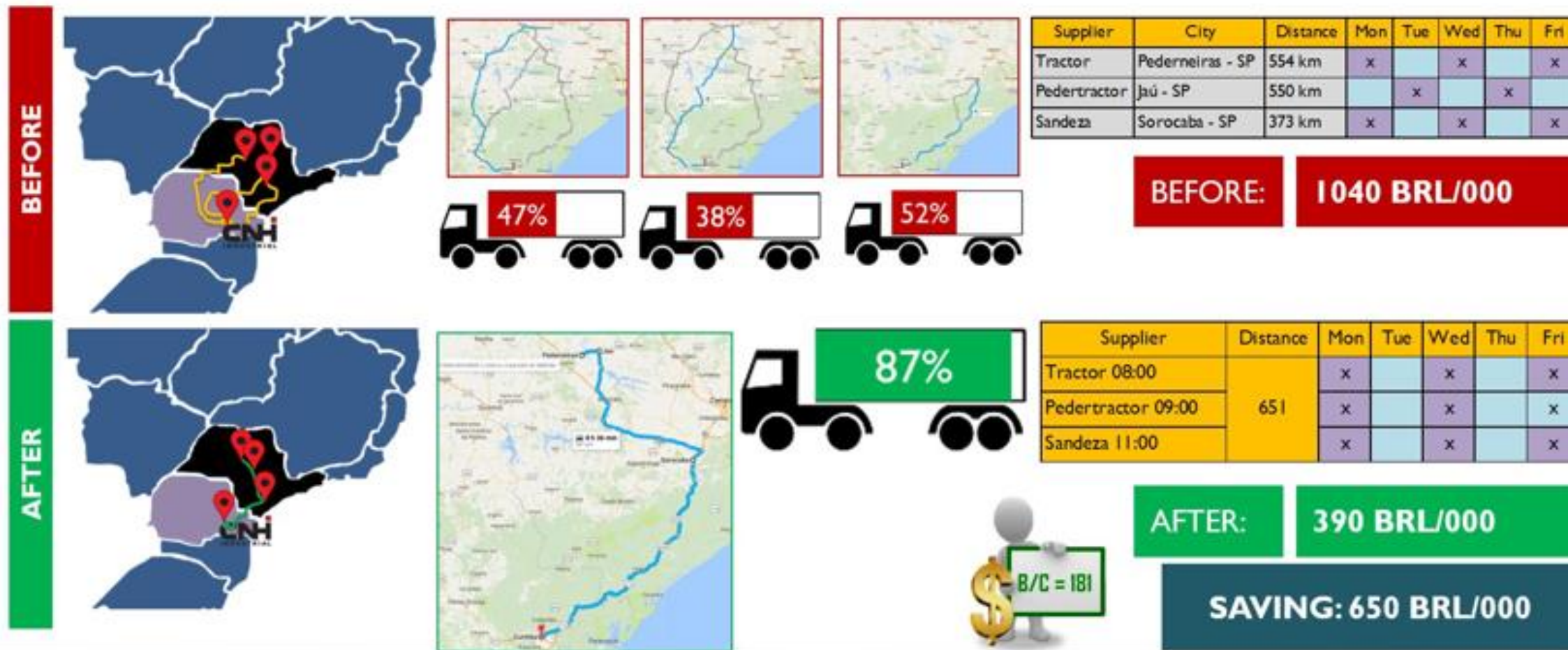
CD LCS - Matriz C | Perda de Transportes



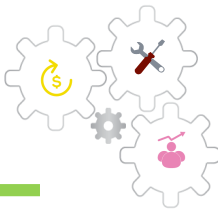
POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



- CASE: Perdas com Transporte



POTENCIALIZAR RESULTADOS COM O LEAN



“Não se gerencia o que não se **mede**, não se mede o que não se **define**, não se define o que não se **entende** e não há sucesso no que não se **gerencia**.”

W. Edwards Deming

